



جمعية التنمية الأهلية ببقعاء

Association of Civil Development in Baqaa

المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي مسجلة بترخيص رقم: 4371

خطة واستراتيجية تنمية الموارد المالية والاستدامة المالية



جمعية التنمية الأهلية ببقعاء

Association of Civil Development in Baqaa

المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي مسجلة بترخيص رقم: 4371

المقدمة

حرصت « جمعية التنمية الأهلية ببقعاء » على وضع استراتيجيات فاعلة لتنمية مواردها المالية لتكون قادرة على الإيفاء بخدماتها المقدمة إلى المستفيدين، وتحقيق انتشارها وجذب الجماهير والداعمين والمتطوعين، بحيث تتسم تلك الاستراتيجيات بقدرتها على مواكبة التطورات الحديثة والوصول الفاعل إلى الجهات الداعمة. لذلك تم تأسيس هذا الدليل ليكون بمثابة المرشد لعمليات تنمية الموارد المالية في « جمعية التنمية الأهلية ببقعاء » للعمل على تطويره بما تواءم مع متطلبات المرحلة.

• تعريفات عامة

الدعم المالي : وهو عبارة عن تقديم مبالغ مالية للجمعية من خلال مجالات متعددة كالعضويات والتبرع والمنح وغيرها .

الدعم العيني : ومن أهمها الهبات والأوقاف والمنح التعليمية والتدريبية .

الدعم المعنوي : ومن أمثله ترقية أنشطة الجمعية من قبل رموز المجتمع الذين لهم تأثير على المتبرعين و المانحين ، كتابات الشكر والثناء والدعم .

ومن الضروري معرفة أن :

خطة الجمعية لتنمية الموارد بمثابة المرشد ولكن محتوياتها ليست ثابتة ، ومن الضروري أن تكون خطة مرنة للتأقلم مع المتغيرات والظروف الطارئة .



جمعية التنمية الأهلية ببقعاء

Association of Civil Development in Baqaa

المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي مسجلة بترخيص رقم: 4371

خطة تنمية الموارد المالية والاستدامة المالية

• ومن الضروري معرفة أن :

خطة الجمعية لتنمية الموارد بمثابة المرشد ولكن محتوياتها ليست ثابتة ، ومن الضروري أن تكون خطة مرنة للتأقلم مع المتغيرات والظروف الطارئة .

■ ولامتلاك الجمعية خطة تنمية موارد مالية متميزة عليها بالخطوات الآتية :

1. تحديد مصادر تنمية الموارد وعمل قاعدة بيانات محدثة
 2. اختيار أفضل أدوات ووسائل تنمية الموارد المالية .
 3. وضع خطة تسويقية للوصول إلى مصادر تنمية الموارد المالية .
 4. تهيئة فريق عمل تنمية الموارد المالية .
 5. المتابعة والتقويم المستمر للفريق والخطة .
- الخطوة الأولى : تحديد مصادر تنمية الموارد المالية وعمل قاعدة بيانات محدثة
1. الأفراد المحسنون (أفراد ، كبار الداعمين)
 2. الشركات والمؤسسات المانحة والتجارية.
 3. المؤسسات المانحة والجهات الائتمانية الخيرية.
 4. التحالفات والشراكات وغيرها
 5. الأوقاف والهبات.
 6. الاستثمار
 7. العضويات
 8. أخرى



جمعية التنمية الأهلية ببقعاء

Association of Civil Development in Baqaa

المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي مسجلة بترخيص رقم: 4371

خطة تنمية الموارد المالية والاستدامة المالية

○ الخطوة الثانية

- اختيار أفضل أدوات ووسائل تنمية الموارد المالية عن طريق الآتي :
١. إقامة حملات إعلامية تسويقية للبرامج والمشاريع مستخدمين جميع أنواع الوسائل الإعلامية وأهمها: (رسائل البريد وغيرها ، أيام الفعاليات والمناسبات الوطنية والعالمية)
 ٢. الشراكات
 ٣. الأوقاف
 ٤. العضويات بكافة أنواعها ، وغيرها
 ٥. تفعيل خدمة التبرع إلكترونياً.
 ٦. تفعيل فكرة التبرع عن طريق الرسائل النصية .
 ٧. إضافة اسم الجمعية في قنوات البنوك من ضمن الجمعيات الخيرية .
 ٨. تفعيل وسائل التواصل الاجتماعية
 ٩. التواصل مع التجار والمؤسسات المانحة
 ١٠. الاستخدام المبتكر للتسويق والعالم بالجمعية لتنمية الموارد المالية



جمعية التنمية الأهلية ببقعاء

Association of Civil Development in Baqaa

المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي مسجلة بترخيص رقم: 4371

خطة تنمية الموارد المالية والاستدامة المالية

○ الخطوة الثالثة :

وضع خطة تسويقية للوصول إلى مصادر تنمية الموارد المالية

١. القيام بالزيارات

٢. المخاطبة بكافة أشكالها

٣. التسويق والإعلام

٤. العالقات العامة والخاصة وغيرها

○ الخطوة الرابعة :

تهيئة فريق تنمية الموارد المالية

تأكد أن الأعضاء مهيين جيدا قبل مباشرتهم بأي عمل يختص

بتنمية الموارد. ويتم توزيع المهام وتحفيز أعضاء طاقم تنمية

الموارد ، وتحرص الجمعية على تدريبهم وامتلاكهم جميع

مهارات ممارسين تنمية

الموارد المالية

○ الخطوة الخامسة :

من خلال مراجعة أداء فريق العمل وتحقيق المؤشرات المطلوبة شهرياً ،

وتحسين وتجويد الأداء بصفة مستمرة



جمعية التنمية الأهلية ببقعاء

Association of Civil Development in Baqaa

المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي مسجلة بترخيص رقم: 4371

خطة تنمية الموارد المالية والاستدامة المالية

الاستدامة المالية :

نسبة الإيرادات الذاتية السنة الأولى %10	نسبة الرعاية السنة الأولى 90%
نسبة الإيرادات الذاتية السنة الثانية %20	نسبة الرعاية السنة الثانية 80%
نسبة الإيرادات الذاتية السنة الثالثة %40	نسبة الرعاية السنة الثالثة 60%
نسبة الإيرادات الذاتية السنة الرابعة %60	نسبة الرعاية السنة الرابعة 40%
نسبة الإيرادات الذاتية السنة الخامسة %80	نسبة الرعاية السنة الخامسة 20%

نسبة الإيرادات تصاعدياً عبر تنمية منتجات / خدمات / مشاريع

الاعتماد على الرعاية تنازلياً



جمعية التنمية الأهلية ببقعاء
Association of Civil Development in Baqaa
المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي مسجلة بترخيص رقم: 4371

المصاريف الرأسمالية

قدرت المصاريف الرأسمالية المتوقع تملكها خلال سنوات الخطة على النحو الآتي:

البند	العام الأول	العام الثاني	العام الثالث	العام الرابع	العام الخامس
تجهيزات المقر	٣٠,٠٠٠	١٥,٠٠٠	٥,٠٠٠	٠,٠٠٠	٠,٠٠٠
أثاث ومفروشات	١٥,٠٠٠	٥,٠٠٠	٠	٠,٠٠٠	٠,٠٠٠
أجهزة كهربائية	١٠,٠٠٠	٧,٠٠٠	٣,٠٠٠	١,٠٠٠	٠,٠٠٠
أجهزة حاسب آلي	١٠,٠٠٠	٥,٠٠٠	٢,٠٠٠	٠,٠٠٠	٠,٠٠٠
إجمالي المصاريف الرأسمالية	٦٥,٠٠٠	٣٢,٠٠٠	١٠,٠٠٠	١,٠٠٠	٠,٠٠٠



جمعية التنمية الأهلية ببقعاء

Association of Civil Development in Baqaa

المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي مسجلة بترخيص رقم: 4371

التكاليف

تم تقدير التكاليف الثابتة (المصاريف التشغيلية) لسنوات الخطة على النحو الآتي:

أ- التكاليف الثابتة

البند	العام الأول	العام الثاني	العام الثالث	العام الرابع	العام الخامس
رواتب واجور	48,000	52,800	57,000	60,000	62,000
ايجار المقر	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000
ضيافة	10,000	12,000	13,000	13,500	14,000
فواتير	5,000	6,000	6,500	7,500	8,000
نثریات	3,000	4,000	4,500	5,000	5,500
اجهزة حاسب	7,000	7,000	5,000	5,000	5,000
مصروفات ادارية	8,000	10,000	11,000	11,500	12,000
إجمالي التكاليف الثابتة	101,000	111,800	117,000	122,500	126,500



جمعية التنمية الأهلية ببقعاء
Association of Civil Development in Baqaa
المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي مسجلة بترخيص رقم: 4371

الايادات المتوقعة

تم تقدير الايادات المتوقعة لسنوات الخطة على النحو التالي

البند	العام الأول	العام الثاني	العام الثالث	العام الرابع	العام الخامس
ايرادات برامج	5,000	7,000	7,500	8,000	9,000
الدعم الحكومي	100,000	120,000	130,000	135,000	145,000
التبرعات العامة	10,000	15,000	18,000	20,500	22,000
الجهات المانحة	15,000	20,000	22,500	23,500	25,000
رسوم العضوية	2,500	3,000	4,500	5,000	5,500
الشراكات	20,500	21,000	21,500	22,000	25,000
اجمالي الايرادات	153,000	186,000	204,000	214,000	231,500